



Groupe de recherche en économie appliquée et théorique

N° 179

"Réfléchir à changer"

Novembre 2025

Créations d'emplois et employabilité



secteur privé d'une part et d'autre part par le secteur public. Elles portent ensuite sur l'employabilité de la main-d'œuvre surtout des jeunes à l'aide des statistiques des services sectoriels du ministère en charge de l'emploi notamment l'APEJ. Les informations sont fournies par les points focaux de l'ONEF auprès de la DNT et des départements ministériels.

L'es analyses de l'année 2024 portent principalement sur les créations d'emplois par le

Pr. Massa Coulibaly

1. Création d'emplois

Du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024, il a été créé 32 292 emplois privés dont 65% des CDD avec une forte dominance des hommes dans cette catégorie, soit 79%. Ces CDD ont été beaucoup plus créés durant le 4^{ème} trimestre avec 4 487 postes créés. Quant aux CDI, ils ont concerné 11 447 postes inégalement répartis entre les hommes et les femmes et par trimestre. Au total, les femmes ont pu décrocher 22% des postes de CDI et cela majoritairement au cours du 1^{er} trimestre, soit 725 postes.

Tableau 1. Agents recrutés par type de contrat et sexe

	CDD			CDI			Total
	Homme	femme	Total	Homme	femme	Total	
1 ^{er} trimestre	4 081	1 366	5 447	2 427	725	3 152	8 599
2 ^{ème} trimestre	4 460	1 220	5 680	2 376	627	3 003	8 683
3 ^{ème} trimestre	3 536	858	4 394	2 198	617	2 815	7 209
4 ^{ème} trimestre	4 487	837	5 324	1 887	590	2 477	7 801
Total	16 564	4 281	20 845	8 888	2 559	11 447	32 292

Source : DPS/ANPE

En 2023 et 2024, il a été créé 32 247 respectivement 21 445 postes contre 32 292 et 32 019 postes dans les secteurs privé et public. En 2024, le secteur privé a recruté 32 292 postes contre 32 019 pour le secteur public. En revanche, des pertes d'emplois ont été enregistrés aussi bien en 2023 qu'en 2024, soit 4 159 et 3'619, d'où la création nette de 49 533 et 60 692, secteur privé comme public confondus.

Tableau 2. Evolution des créations et des pertes d'emplois enregistrées

	2023	2024
Emplois créés par le secteur privé	32 247	32 292
Emplois créés par le secteur public	21 445	32 019
Emplois permanents (recrutements fonctions Etat, collectivité, forces armées et sécurité)	466	714
Emplois générés par les Projets, Programmes d'investissements en infrastructure	5 077	3 386
Auto-emplois générés par les projets, programmes, agences d'insertion	15 902	27 919
Total emplois créés	53 692	64 311
Pertes d'emplois	4 159	3 619
Total création nette d'emplois	49 533	60 692

Source : Bulletins trimestriels, ONEF 2023-2024

2. Employabilité

Le stage de formation professionnelle est une sous-composante du PEJ II (Programme emploi jeunes – 2^{nde} phase) qui vise à renforcer l'employabilité des jeunes diplômés en leur offrant la possibilité d'avoir une première expérience professionnelle. Au programme de stage de formation professionnelle de l'année 2024, ce sont 23 685 jeunes qui sont inscrits dont 54% de filles. Plus de la moitié des jeunes (50.5%) se sont inscrits à Bamako, loin devant Koulikoro (16.1%) et Sikasso (10.5%) qui le poursuivent successivement. Les femmes semblent partout plus représentées dans les régions de Koulikoro, Sikasso, Kayes et Ségou, soit 59.1%, 56.5%, 55.8%, respectivement 55.4%.

Tableau 3. Jeunes inscrits au programme de stage de formation professionnelle par région

	Homme		Femme		Total	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Kayes	377	3,5	476	3,7	853	3,6
Koulikoro	1 561	14,4	2 259	17,6	3 820	16,1
Sikasso	1 079	10,0	1 399	10,9	2 478	10,5
Ségou	887	8,2	1 102	8,6	1 989	8,4
Mopti	597	5,5	584	4,5	1 181	5,0
Tombouctou	355	3,3	285	2,2	640	2,7
Gao	322	3,0	294	2,3	616	2,6
Kidal	36	0,3	25	0,2	61	0,3
Ménaka	22	0,2	5	0,0	27	0,1
Taoudéni	31	0,3	18	0,1	49	0,2
Bamako	5 560	51,4	6 411	49,9	11 971	50,5
Total	10 827	100	12 858	100	23 685	100

Source : Calcul de l'ONEF à partir des données du rapport d'activités annuel 2024 de l'APEJ

En 2024, 2 000 jeunes ont été sélectionnés dont 1 252 femmes, soit 62,6% et 748 hommes, soit 37,4%. Par région, le district de Bamako englobe à lui seul plus de la moitié (54,1%) des diplômés sélectionnés et placés au programme de formation professionnelle. Ensuite vient la région de Koulikoro avec 15,2% des cas, en raison certainement de sa proximité avec la capitale. Les régions de Sikasso, Mopti et Tombouctou représentent respectivement 5,9%, 5,7% et 4,8% des diplômés placés en stage de formation professionnelle. Quelle que la région, le nombre de filles inscrites et placées en stage de formation professionnelle est au-dessus de celui des hommes, à l'exception de Kidal et Taoudenni, où l'effectif des hommes est plus élevé que celui des femmes (respectivement 27 et 7 hommes contre 11 et 5 femmes).

Les 2 000 jeunes sélectionnés et placés, sont tous des diplômés allant du CAP au doctorat en passant par le BT, le BTS et la licence/maîtrise. Les diplômés en licence ou maîtrise représentent plus de la moitié (52,3%) des jeunes placés au programme de stage de formation professionnelle avec 47,4% chez les femmes et 60,6% chez les hommes. Ils sont suivis de ceux du BT avec 27,6% des jeunes placés dont 33,5% pour les femmes. Quel que soit le niveau de diplôme, la participation numérique des femmes au programme de stage professionnelle est supérieure ou égale à celle des hommes.

Tableau 4. Jeunes sélectionnés et placés programme de stage de formation professionnelle

	Femme		Homme		Total	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
CAP	62	5,0	53	7,1	115	5,8
BT	420	33,5	132	17,6	552	27,6
BTS/DUT/DUTS	147	11,7	80	10,7	227	11,4
Licence/Maîtrise/Master I	593	47,4	453	60,6	1 046	52,3
DEA/DESS/Doctorat/ Master II	30	2,4	30	4,0	60	3,0
Total	1 252	100,0	748	100,0	2 000	100,0
Kayes	64	5,1	15	2,0	79	4,0
Koulikoro	210	16,8	93	12,4	303	15,2
Sikasso	80	6,4	37	4,9	117	5,9
Ségou	72	5,8	42	5,6	114	5,7
Mopti	58	4,6	38	5,1	96	4,8
Tombouctou	48	3,8	25	3,3	73	3,7
Gao	64	5,1	17	2,3	81	4,1
Kidal	11	0,9	27	3,6	38	1,9
Ménaka	3	0,2	3	0,4	6	0,3
Taoudéni	5	0,4	7	0,9	12	0,6
Bamako	637	50,9	444	59,4	1 081	54,1
Total	1 252	100	748	100	2 000	100

Source : Calcul de l'ONEF à partir des données du rapport d'activités annuel 2024 de l'APEJ

Au total, 2 326 stagiaires ont été répartis entre les différents dispositifs de formation et qualification. Ainsi, plus de huit stagiaires sur dix (86.9%) ont suivi une formation en orientation professionnelle à partir du bilan de compétences suivi d'une formation technique entrepreneuriale et d'un mécanisme de financement et 7.4% ont suivi une formation en technique HIMO. Seulement 20 stagiaires ont suivi une formation GERME.

Tableau 5. Répartition des stagiaires par dispositif de formation et de qualification selon le sexe

	Homme		Femme		Total	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Stage de qualification	41	3,5	72	6,3	113	4,9
Formation en technique HIMO	112	9,5	59	5,2	171	7,4
Orientation professionnelle à partir du bilan de compétences suivi d'une formation technique entrepreneuriale et d'un mécanisme de financement.	1 023	86,4	999	87,5	2 022	86,9
Formation en gestion d'entreprise (GERME)	8	0,7	12	1,1	20	0,9
Total	1 184	100,0	1 142	100,0	2 326	100,0

Source : Calcul de l'ONEF à partir des données du rapport d'activités annuel 2024 de l'APEJ

L'APEJ a placé 113 jeunes en stage de qualification dont 72 femmes (soit, 63,7%) et 41 hommes (soit, 36,3% d'hommes) auprès des entreprises et ONG. Par région, les diplômés sélectionnés et placés au programme sont inscrits à 35,4% à Bamako, 19,5% à Koulikoro, 17,7% pour chacune des régions de Tombouctou et Gao, soit 90,3% des diplômés pour ces 4 régions. Les régions de Ségou et Mopti se répartissent moins de 10%. Ceci permet d'en déduire que les autres régions du pays n'ont effectué aucun placement en stage de qualification. La part des hommes est en deçà de la parité quelle que soit la région, soit 42,5% à Bamako, 40% à Mopti, Tombouctou et Gao, 33,3% à Ségou et 18,2% à Koulikoro. Parmi les 31 entreprises impliquées pour ce stage, on dénombre une seule à Koulikoro et 8 dans la région de Gao.

Tableau 6. Répartition de jeunes placés en stage de qualification professionnelle

	Homme		Femme		Total	
	Effectif	%	Effectif	%	Effectif	%
Koulikoro	4	9,8	18	25,0	22	19,5
Ségou	2	4,9	4	5,6	6	5,3
Mopti	2	4,9	3	4,2	5	4,4
Tombouctou	8	19,5	12	16,7	20	17,7
Gao	8	19,5	12	16,7	20	17,7
Bamako	17	41,5	23	31,9	40	35,4
Total	41	100,0	72	100,0	113	100,0

Source : Calcul de l'ONEF à partir des données du rapport d'activités annuel 2024 de l'APEJ